أصحاء
جمعية صحة الوقائية
SEHA AL WEQAEYAH ASSOCIATION

وثيقة الخطة الاستراتيجية

جمعية صحة الوقائية (أصحاء)

النسخة الاولي

٢٠٢٣م- ٢٠٢٦م

لجنة الخطة الإستراتيجية

مصرف الراجحي alrajhi bank
ح/ج 6056080100111145
آيبان SA 9680000605608010011145
059 603 6992
الرمز البريدي : 42317
S.ALWEQAEYAH@GMAIL.COM

المحتويات

#	العنصر
١	مقدمة
٢	الرؤية – الرسالة - القيم
٣	الأهداف الاستراتيجية للجمعية
٤	مرتكزات الخطة الاستراتيجية
٥	القضايا الرئيسية
٦	تحليل المحيط التحليل الرباعي SWOT
٧	إستراتيجيات إدارة الأداء
٨	أبرز المبادرات والمشاريع

مصرف الراجحي alrajhi bank
ح/ج 6056080100111145
آيبان SA 9680000605608010011145
059 603 6992
الرمز البريدي : 42317
S.ALWEQAEYAH@GMAIL.COM

أصحاء
جمعية صحة الوقائية
SEHA AL WEQAEYAH ASSOCIATION

جمعية صحة الوقائية (أصحاء) بمنطقة المدينة المنورة

جمعية متخصصة في الوقاية من الأمراض وتعزيز الصحة العامة تهدف الي خلق بيئة صحية واعية في مواجهة الأمراض والمخاطر الصحية التي تؤثر على الصحة العامة عبر كوادرها المؤهلة وبالتكامل مع القطاعات الحكومية والأهلية والمؤسسات المجتمعية وكيانات القطاع غير الربحي.

مصرف الراجحي alrajhi bank
ح/ج 6056080100111145
آيبان SA 9680000605608010011145
الرمز البريدي : 42317
059 603 6992
S.ALWEQAEYAH@GMAIL.COM

مقر الجمعية	نطاق الخدمات	رقم الترخيص	تاريخ التسجيل
المدينة المنورة	المدينة المنورة	٥٠٣٦	١٩ – ٤ – ١٤٤٤ هـ

الرؤية

الريادة والتميز في الخدمات الصحية الوقائية لتعزيز الصحة العامة

الرسالة

جمعية صحية متخصصة بالصحة العامة تقدم خدمات صحية تطوعية وقائية للمجتمع من خلال الشراكة الفاعلة والبرامج والمبادرات التي تسهم في الوقاية من الأمراض وتعزيز الصحة

القيم

[1]	[2]	[3]	[4]	[5]
المصداقية	المبادرة	الجودة	الابتكار	العمل بروح الفريق

الأهداف الاستراتيجية

[1]	[2]	[3]	[4]	[5]
البناء المؤسسي للجمعية وفق معايير التميز والجودة وتحقيق الاستدامة المؤسسية.	صناعة المشاريع والمبادرات النوعية لتعزيز نمط الحياة الصحي والصحة العامة للمجتمع.	بناء شراكات فعالة ذات أثر عالي على تعزيز الثقافة الصحية لدى المجتمع.	إنشاء كيان وبيئة جاذبة للمختصين وتمكينهم للقيام بدورهم الوقائي للحفاظ على الصحة العامة.	المساهمة الفاعلة للوقاية من الأمراض المعدية والمهددات الصحية لقاصدي المدينة المنورة وزائريها وحجاج بيت الله الحرام.

مصرف الراجحي alrajhi bank
ح/ج 6056080100111145
آيبان SA 9680000605608010011145
الرمز البريدي : 42317
059 603 6992
S.ALWEQAEYAH@GMAIL.COM

❖ مرتكزات الخطة الاستراتيجية

- ❖ مؤشرات وأهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠ وتطلعاتها الطموحة.
- ❖ الإنسان مصدر التنمية وغايتها. بإطلاق قدراته والاستثمار في الحفاظ على الصحة.
- ❖ إستراتيجية التحول الوطني والتي تركز على الصحة العامة والوقاية ضمن برنامج التحول الصحي.
- ❖ البرامج والمبادرات النوعية المبتكرة.
- ❖ أفق النمو المطلوب من القطاع غير الربحي والأنشطة التطوعية.
- ❖ الحوكمة والشفافية.
- ❖ الخدمات الرقمية ومنصات التفاعل والتواصل.
- ❖ الشراكات الاستراتيجية المستدامة.
- ❖ إدارة المعرفة.

مصرف الراجحي alrajhi bank
ح/ج 6056080100111145
آيبان SA 9680000605608010011145
059 603 6992
الرمز البريدي : 42317
S.ALWEQAEYAH@GMAIL.COM

❖ القضايا الرئيسية

❖ تطبيق منظور الصحة للحد من الأمراض وأسبابها والسعي للوصول إلى رفع جودة الحياة وتعزيز الاستدامة الصحية.

❖ العمل على تمكين وانشاء بيئة جاذبه لجميع الممارسين الصحيين للقيام وأبرزا دورهم الوقائي للحفاظ على الصحة العامة لجميع التخصصات الصحية من خلال الإسهامات التطوعية.

❖ إشراك اعضاء المجتمع لتغيير السلوكيات السلبية المؤثرة على صحتهم وتمكينهم لحل المشكلات الصحية وطرق السيطرة عليها.

❖ تقديم برامج واستشارات طبية وقائية متخصصة.

❖ المساهمة في بناء الثقافة الصحية لتعزيز نمط الحياة الصحي لكافة فئات المجتمع.

❖ تحسين المعرفة والإدارة الذاتية للمرض لمرضى الأمراض المزمنة.

❖ التنظيم والمشاركة في المؤتمرات والندوات والدورات المتخصصة في مجالات الصحة العامة.

مصرف الراجحي alrajhi bank
ح/ج 605608010011145
آيبان SA 9680000605608010011145
059 603 6992 الرمز البريدي : 42317
S.ALWEQAEYAH@GMAIL.COM

تحليل المحيط (SWOT)

الفاعلون في مجال عمل جمعية صحة الوقائية

الشركاء / الفاعلون	مجالات العمل الاستراتيجي
الجهات المانحة- تجار المنطقة- الاستقطاعات والاوقاف	تنمية الموارد المالية والشراكات
القيادة الابداعية- المكاتب التقنية	الخطة الاستراتيجية والانظمة الادارية والتقنية الحديثة
قنوات التواصل الاجتماعي- شركة الدعاية والاعلان- وسائل التواصل الأخرى	الاعلام والدعاية والتسويق
الادارة التنفيذية- الموظفين - المتدربين- المقابلات الشخصية- شهادات الخبرة- مركز تدريب	بناء فريق عمل متكامل
الجمعيات المتميزة والجهات الخاصة بالتطوير	مشاريع وبرامج الاستدامة والتطوير
الجهات المانحة - تجار المنطقة- العلاقات الشخصية	المقر والتجهيزات
أعضاء مؤسسين داعمين لجمعية	الدعم المستمر والتفاعل وللالتزام

عناصر القوة والممكنات	جوانب الضعف
أعضاء مؤسسين من تخصصات متنوعة في مجال عمل الجمعية	كيان ناشئ وحديث التأسيس
أعضاء مؤسسين من عدة جهات صحية بالمنطقة	ارتفاع التكلفة المالية للموارد والتوظيف
وضوح الهدف والتوجه الاستراتيجي	عدم وضوح وإدراك مفهوم وجدوى الوقاية للجهات المانحة والداعمة

مصرف الراجحي alrajhi bank
ح/ج 6056080100111145
آيبان SA 9680000605608010011145
الرمز البريدي : 42317
059 603 6992
S.ALWEQAEYAH@GMAIL.COM

المعرفة والتنسيق المسبق مع الجمعيات المتميزة والجهات الخاصة بالتطوير	محدودية مشاريع وبرامج الاستدامة المالية
فريق عمل المجلس كفء ومتعاون ومحفز ومتواصل بشكل فعال	ارتفاع تكلفة ايجار المقر والتجهيزات

الشركاء / الفاعلون	اهم الفرص	اهم المخاطر
الجهات المانحة	الدعم من الجهات المانحة للمشاريع	مقيدة الدعم والمتطلبات الاشتراطات
تجار المنطقة الدعم المحلي	الدعم	الاعتذار
الاستقطاعات	التسويق والتواصل	عدم تجاوب
المكاتب التقنية	توفير الجهود	عدم التفاعل السريع
المشاهير	التفاعل	الانشغال الدائم
الشركات	تغطية مصروفات الجمعية	عدم الاستمرار ر في الدعم التشغيلي وصعوبة المتطلبات
قنوات التواصل الاجتماعي	التعريف بالجمعية	كثرت الجمعيات والاعلانات
الموظفين المتدربين	الاستفادة منهم	كثرة الرواتب المطلوبة
الجهات الداعمة للموارد البشرية	الجهات الداعمة للقطاع	عدم الالتزام والاستمرارية
مراكز التدريب	تطوير العاملين	عدم التجاوب
زيارة الجمعيات	البداية من حيث انتهوا	عدم التفاعل
الجهات الخاصة بالتطوير	التقنية	عدم التفاعل وتطبيقه
العلاقات الشخصية	الدعم	التكرار عليهم
صندوق دعم الجمعيات والمركز الوطني	التقديم والترخيص	قلة الدعم
الشركات بالمنطقة	الدعم	عدم التفاعل
الجهات ذات المسؤولية المجتمعية	الدعم	عدم التفاعل

{

ح/ج 6056080100111145
آيبان SA 9680000605608010011145
مصرف الراجحي alrajhi bank
059 603 6992
الرمز البريدي : 42317
S.ALWEQAEYAH@GMAIL.COM

منهجية الخطة الاستراتيجية

(إستراتيجيات إدارة الأداء)

المنظور الاستراتيجي	إستراتيجية	مؤشر الأداء
المستفيد	رضا المستهدف	متوسط نسبة رضا فئات المستفيدين
المالي	تعزيز الملاءة المالية المستدامة	قيمة إيرادات الجمعية، شراكات، تبرعات
		درجة معيار السلامة المالية
العمليات الداخلية	تعزيز التميز والبناء المؤسسي	عدد عناصر التميز التي تسعى الجمعية للحصول عليها
		درجة تقييم معيار الحوكمة
	تفعيل برامج صحية تخصصية نوعية	عدد البرامج النوعية التخصصية
		متوسط التكلفة للمشاريع

مصرف الراجحي alrajhi bank
ح/ج 6056080100111145
آيبان SA 9680000605608010011145
059 603 6992
الرمز البريدي : 42317
S.ALWEQAEYAH@GMAIL.COM

التعلم والنمو	تمكين العاملين وتأهيلهم	نسبة مشاركة الموظفين بشكل فاعل متوسط إنتاجية العاملين بالجمعية
	تمكين المتطوعين	نسبة المتطوعين الفاعلين في الجمعية

أبرز المبادرات والمشاريع

#	عنوان المبادرة / المشروع
١	عنوان المشروع: نمط الحياة الصحي
٢	عنوان المشروع: الوقاية من الأمراض المعدية
٣	عنوان المشروع: الوقاية الصحية لضيوف الرحمن
٤	عنوان المشروع: تأهيل وتمكين

ح/ج 6056080100111145
آيبان SA 9680000605608010011145
الرمز البريدي : 42317 059 603 6992
S.ALWEQAEYAH@GMAIL.COM